

модели проведения независимой общественно-профессиональной аккредитации экономических специальностей и конкурса «Лучшая экономическая кафедра России».

В монографии рассмотрены способы повышения степени практической ориентированности профессионального образования за счет вовлечения работодателей в составление профессиональных моделей специалистов, в процессы обновления существующих и формирования новых образовательных программ, в обучение и оценку качества выпускников вуза, установления тесной связи между профессиональным образованием и производственной средой. Рассмотрены модели подготовки специалиста к профессиональной и социальной мобильности и организации процесса адаптации будущих специалистов к профессиональной среде наукоемких производств, современные технологии управления самостоятельной работой студентов, позволяющие конструировать и осуществлять учебный процесс, который гарантированно обеспечивает достижение поставленных целей обучения. Показана определяющая роль информатизации образования в подготовке специалистов и инновации в информатизации.

В монографии рассмотрены принципы создания и опыт внедрения системы менеджмента качества вуза, позволяющие готовить конкурентоспособных специалистов для российского и мирового рынка труда. Выполнено актуальное обобщение опыта разработки и использования новых организационных форм, экономических методов стимулирования студенческих исследований, их нормативно-правовой базы, практики управления.

В главе книги, посвященной кадровому обеспечению вуза, рассматриваются методологические основы и эффективный опыт современной системы повышения квалификации преподавателей вузов, система оценки качества личности и деятельности преподавателей, а также сетевой подход к организации повышения квалификации преподавательского корпуса.

В работе уделено большое внимание задачам и опыту воспитательной работы вузов, а также системе менеджмента качества воспитательной деятельности в вузе.

В главе, посвященной материально-технической базе вуза, рассмотрены традиционные и новые подходы качественного улучшения материально-технической базы, включая современное и уникальное оборудование, для подготовки выпускников, востребованных на рынке труда.

Монография предназначена для руководителей вузов, преподавателей, аспирантов и научных сотрудников вузов, а также работодателей всех отраслей хозяйства, заинтересованных в подготовке выпускников российских вузов на уровне мировых стандартов. Краткая информация об авторах.

### УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ (монография)

Лабынцев Н.Т., Шароватова Е.А.,  
Омельченко И.А. и др.

*Ростовский государственный экономический  
университет (РИНХ), Ростов-на-Дону,  
e-mail: uef2@rsue.ru*

Новые методы управления играют важную роль в динамичном развитии отечественной экономики. Особо это актуально для отраслевых предприятий, большая часть которых продолжает использовать управленческий механизм, полученный в наследство от экономики советского периода, базировавшейся на системе тотального вертикального планирования.

Механизм управления части отечественных предприятий практически не способен оперативно реагировать на изменение экономической ситуации. Разразившийся в 2008 г. финансовый кризис как нельзя лучше продемонстрировал, что нестабильная стоимостная политика в части стратегических компонентов (кредиты, рынок коммунальных услуг, стоимость ГСМ, транспортные перевозки) обязывает предприятие иметь запас прочности на предстоящий период и гарантию выживаемости на случай экономических проблем. Даже решение такой задачи, как определение оптимальных размеров так называемой «подушки финансовой безопасности», в рамках традиционного механизма управления, крайне проблематично. Это можно обеспечить только при условии совершенствования системы управления, заключающегося в расширении возможностей бюджетирования и адаптации управленческого учета в рамках единого программного обеспечения.

В большинстве случаев отечественные менеджеры воспринимают управленческий учет как систему детализированного учета затрат, базирующуюся на распределении расходов по центрам ответственности, центрам затрат и видам выпускаемой продукции. Действительно, роль управления затратами чрезвычайно высока, однако, главной целью управленческого учета является обеспечение достижения стратегических и тактических целей предприятия. Поэтому управленческий учет должен взаимодействовать со всеми элементами управления (бюджетирование, анализ, внутрифирменный контроль и др.), а не только локализоваться в рамках производственной бухгалтерии.

Следует отметить, что рынок кардинально изменил подходы к построению систем управления затратами. Только достоверная и оперативная информация обо всех производственно-хозяйственных процессах позволяет предприятию

определить степень риска, связанную с изменением спроса на продукцию, определить конкурентоспособную цену выпускаемых изделий, провести оперативный анализ безубыточности, обосновать альтернативные решения для успешного проведения финансовой и инвестиционной политики с учетом потенциальных и социальных выгод.

В связи с этим, использование отечественной практики учета издержек производства и переориентация накопленного в этой области опыта на решение новых проблем, обусловленных развитием рыночных отношений в России, является одной из наиболее важных задач. Исходя из этого возрастают требования к системе информационной поддержки менеджмента: она должна не только обеспечивать руководство достоверной информацией о текущем состоянии дел, но и прогнозировать, что произойдет при тех или иных изменениях внутренней или внешней среды. При этом необходимо наличие комплексной методологии и инструментария, которые способны оказать позитивное влияние на модернизацию организационной и информационной структуры компании, в направлении заданных ориентиров ее развития. В качестве такого инструмента могут быть использованы приемы управленческого учета, бюджетирования, внутрифирменного контроля и управленческого анализа, раскрываемые в данном исследовании.

Монография подготовлена учеными Ростовского государственного экономического университета (РИНХ) и ОАО «Роствертол», общим объемом 18,6 п.л. и состоит из трех глав.

В первой главе «Современные тенденции управленческого учета» рассмотрены методологические аспекты, предпосылки развития и концептуальные основы управленческого учета. Исследованы отраслевые особенности, нормативное калькулирование затрат, новые технологии и перспективы развития управленческого учета.

Во второй главе «Организация управленческого учета во взаимосвязи с другими подсистемами управления» освещена диагностика системы управления в рамках управленческого учета, взаимосвязь сегментарного и налогового учета с управленческим учетом. Исследовано применение методов математического моделирования в информационном пространстве управленческого учета.

Третья глава посвящена организации управленческого аудита и анализу в контрольной среде предприятия. При этом рассмотрена взаимосвязь внутреннего аудита и внутрифирменного контроля в коммерческой организации со структурой управленческого аудита, а также экспертная оценка исполнения принятых управленческих решений. Предложена методика управленческого анализа в системе корпоративного менеджмента.

В целом, в научном издании отражен накопленный научный опыт авторов, нашедший практическую реализацию при выполнении научно-исследовательских работ, по хозяйственной тематике, выполненных по заказам ряда промышленных предприятий Ростовской области. Рассмотрены базовые приемы организации управленческого учета, бюджетирования и внутрифирменного контроля в условиях коммерческой деятельности. Раскрыта системная взаимосвязь данных элементов управления.

Авторы надеются, что представленная в работе концепция управленческого учета во взаимосвязи с другими подсистемами управления найдет практическое применение на российских предприятиях и станет информационным ресурсом в становлении их бизнеса.

Монография предназначена для руководителей организаций всех форм собственности, финансовых директоров, главных бухгалтеров, экономистов. Может быть полезна преподавателям и студентам экономических вузов, а также в системе повышения квалификации профессиональных бухгалтеров и аудиторов.

#### **МОДЕЛИРОВАНИЕ УЧЕТНЫХ СОБЫТИЙ В СИСТЕМЕ КОНТРОЛЛИНГА (монография)**

Нечеухина Н.С.

*ГОУ ВПО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург,  
e-mail: ucheba@usue.ru*

Ответственный редактор: академик РАН, д.э.н., профессор Татаркин А.И.

*Рецензенты:* д.э.н., профессор Артемов Н.И.; д.э.н., профессор Боткин О.И.

В монографии последовательно рассмотрены теоретические и методологические подходы к моделированию учетных событий в системе контроллинга промышленного предприятия, обеспечивающие успешное функционирование предприятия в долгосрочном периоде. С этой целью представлен обзор положений развития контроллинга как концепции эффективного управления промышленным предприятием, рассмотрены теретико-методологические основы организации и функционирования системы контроллинга промышленного предприятия, а также концептуальные положения моделирования учета в системе контроллинга промышленного предприятия.

В последние годы в экономике России менеджментом промышленных предприятий все большее внимание уделяется адаптации новейших концепций управления бизнесом, среди которых контроллингу отводится первостепенная роль. Это обусловлено возрастающей сложностью технологических процессов, производственного оборудования, организационно-экономической структуры предприятий, масштабами производства и целым рядом других факторов.