

Повсеместное загрязнение окружающей среды разнообразными веществами, подчас совершенно чуждыми для нормального существования организма людей, является серьезной опасностью для нашего здоровья и благополучия будущих поколений. Поэтому экологические проблемы требуют незамедлительного решения. Необходимо уменьшить пагубное влияние хозяйственной деятельности на окружающую среду, добиться минимума выбросов вредных веществ в атмосферу.

На основании результатов расчетов определили и теоретически доказали зависимость потенциальной опасности первичного загрязнителя от его окислительной способности. Следовательно, наибольшие изменения в химическом составе атмосферы следует ожидать от выбросов органических веществ, что связано с их высокой окислительной способностью [3].

Для исследований проблемы загрязнения окружающей среды аэрозолями используются инновационные технологии. Одним из основных источников негативного экологического воздействия на окружающую природную среду является топливно-энергетический комплекс. Что касается воздействия на окружающую среду отдельных отраслей ТЭК, то вклад каждой из них имеет свои особенности, определяющие специфику и характер экологического воздействия.

Рабочая масса органического топлива состоит из углерода, водорода, кислорода, азота, серы, влаги и золы. В результате сгорания топлива в воздушной среде в дымовых газах образуются оксиды углерода, водяные пары, оксиды

серы и др. При высоких температурах в ядре факела топочных камер котлов большой мощности происходит частичное окисление азота воздуха и топлива с образованием оксидов азота.

Выбрасываемые в атмосферу из дымовых труб электростанций токсичные вещества оказывают вредное воздействие на биосферу, которая включает в себя прилегающий к поверхности земли слой атмосферы, верхний слой почвы и верхние слои водных поверхностей.

Исследование загрязнения снежного покрова является удобным и достаточно дешевым способом получения данных о поступлении загрязняющих веществ из атмосферы на подстилающую поверхность. Особый интерес снежный покров представляет при изучении процессов длительного загрязнения (месяц, сезон), поскольку как естественный планшет-накопитель дает действительную величину сухих и влажных выпадений в холодное время года.

Таким образом, один и тот же риск может быть вызван или высокой вероятностью отказа с незначительными последствиями (отказ какой-либо системы автомобиля), или ограниченной вероятностью отказа с высоким уровнем ущерба.

Список литературы

1. Хоружая Т.А. Оценка экологической опасности. – М.: Книга-сервис, 2002. – 208 с.
2. Власов А.Б. Комплексное прогнозирование взаимодействия человека и биосферы // Совершенствование наземного обеспечения авиации: Межвузовский сборник научных методических трудов. – Воронеж, 2008. – С. 41–44.
3. Гибилиско С. Альтернативная энергетика без тайн. – М.: Эксмо, 2010. – 368 с.

Экономические науки

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА И ПОСТРОЕНИЕ АЛГОРИТМА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Волощенко А.В.

*Волгоградский государственный университет,
Волгоград, e-mail: izvolgu2007@yandex.ru*

В России, как отмечают ведущие ученые-экономисты, вся хозяйственная система держится на базе сырьевой экономики, то есть на доходах, получаемых от освоения и продажи природных ресурсов. В недрах Российской Федерации сосредоточены 30% мировых запасов природного газа, около 7% нефти. Она обеспечивает 10,6% мировой торговли нефтью и 20,2% – природным газом [4, с. 19–40]. В этой специфичной по своей материально-производственной структуре экономике определяющую роль играет горнодобывающая промышленность, в частности, нефтегазовая отрасль. Для примера можно отметить, что нефтегазовый комплекс (НГК) обеспечивает 25% ВВП [2,

с. 3–19], 45–50% доходов федерального бюджета, 60–65% российского экспорта. От топливно-энергетического комплекса (ТЭК) доля нефтегазовой отрасли в налоговом поступлении превышает 90%, в инвестициях в основной капитал – 75%, в доходах от экспорта – 96%.

Нефтегазодобывающая компания ОАО «Сургутнефтегаз» – одно из крупнейших предприятий нефтяной отрасли России. На его долю приходится около 13% объемов добычи нефти в стране и 25% газа, добываемого нефтяными компаниями России [3].

Поиски факторов стратегического успеха давно являлись основной заботой менеджеров. При этом использовались разнообразные пути: разного рода отчеты, выступления и даже мемуары менеджеров преуспевающих предприятий; выводы в рамках изучения конкретных случаев, носивших более систематический характер; эмпирические исследования факторов успеха, подтверждаемые с научно-теоретических позиций.

Ключевые факторы успеха (КФУ) – главные определители конкурентного успеха предприятия.

Как отмечает генеральный директор ОАО «Сургутнефтегаз» В.Л. Богданов, ключевым фактором успеха в современных условиях становится лидерство в применении передовых технологий, развитие собственных разработок, научной базы.

Внедрение передовых технологий в сфере добычи нефти и газа позволяет ОАО «Сургутнефтегаз» снижать геологические риски, обеспечивать прирост запасов, поддерживать уровень добычи нефти на базовых месторождениях, вовлекать в разработку трудноизвлекаемые запасы и обеспечивать высокие стандарты экологической безопасности производства. Наличие современного высококачественного оборудования, знания и опыт персонала дают возможность успешно применять и адаптировать передовые технологии и последние достижения мировой технической мысли.

Развивая и диверсифицируя бизнес, модернизируя производство, компания строит свою деятельность в строгом соответствии со стратегическими приоритетами экологической и энергетической политики России, уделяет особое внимание поддержанию соответствующего качества окружающей среды во всех регионах своей деятельности. Ежегодные инвестиции в природоохранные мероприятия составляют более 20 млрд руб.

Эффективность экологических инвестиций обеспечивается реализацией комплексных экологических программ. Так, комплексный подход к решению вопроса утилизации попутного нефтяного газа позволяет обеспечивать 96%-й уровень его использования, что является самым высоким показателем в отрасли.

Следуя принципам социальной политики Компании, принималось деятельное участие в формировании устойчивой экономической среды в регионах своего присутствия, продолжалось развитие диалога с органами власти, создавались условия для привлечения и профессионального развития кадров [3].

В области добычи нефти и производства газа основные усилия ОАО «Сургутнефтегаз» направлены на стабилизацию достигнутого уровня объемов производства и рациональное использование ресурсной базы при обеспечении экономической эффективности деятельности. Ключевыми факторами успеха в достижении поставленных целей являются применение современных технологий и методов повышения нефтеотдачи пластов, строгий контроль технологических процессов разработки месторождений, активное развитие деятельности в новых регионах [3].

Таким образом, можно выделить ключевые факторы успеха ОАО «Сургутнефтегаз»:

– *Рост добычи за счет повышения эффективности операций.* Ожидается, что ОАО «Сургутнефтегаз» будет продолжать наращивать

добычу нефти и попутного газа. Благодаря новейшим, в том числе уникальным собственным технологиям, компания имеет возможность постоянно повышать эффективность эксплуатации действующих месторождений, а также вводить в эксплуатацию недоступные при обычных технологиях запасы углеводородов. Например, в ОАО «Сургутнефтегаз» разработана технологическая схема разработки сложнопостроенных залежей системой горизонтальных скважин, и начиная с 1996 года, ежегодно строится около 90 горизонтальных скважин, дебит которых в 4–5 раз превышает дебит пробуренных по обычной методике.

Специалисты компании активно применяют методы повышения нефтеотдачи пластов. На предприятии применяется около 30 таких технологий. Например, успешность гидроразрыва пластов составляет 99% – это один из лучших показателей в отрасли, при этом в год производится более двухсот подобных операций.

– *Увеличение объема экспорта.* Доля экспорта «Сургутнефтегаза» в общем объеме выручки – одна из самых высоких по отрасли. При этом прогнозируется рост данного показателя.

– *Производство и продажа высокорентабельной продукции.* Модернизация перерабатывающих мощностей будет способствовать росту (в среднесрочной перспективе) производства высокорентабельной продукции.

– *Увеличение числа АЗС.* Компания намерена увеличить число автозаправочных станций и расширить ассортимент продукции.

– *Эффективная операционная деятельность, обеспечивающая сильные финансовые показатели.* Компания по-прежнему является одной из самых эффективных в отрасли.

Использование данных ключевых факторов успеха позволит оставаться ОАО «Сургутнефтегаз» *крупнейшей газодобывающей компанией среди нефтепроизводителей.* Ожидается, что будущая либерализация рынка газа в России благоприятно отразится на показателях «Сургутнефтегаза» в долгосрочной перспективе. Компания является лидером по развитию газовой составляющей бизнеса среди российских нефтяных компаний – в 2012 году из полученных 12,313 млрд м³ попутного газа было использовано 12,215 млрд м³. Уровень использования попутного газа уже высок (99,2%), поэтому в дальнейшем прирост производства попутного газа будет несколько отставать от темпов роста добычи нефти. Развитие газодобычи более быстрыми темпами также ограничено доступом к транспортным мощностям Газпрома. В перспективе развитие газовой составляющей представляется целесообразным с учетом постепенного роста внутренних цен на газ и либерализации газового рынка.

Основными факторами риска, которые могут существенно повлиять на деятельность

ОАО «Сургутнефтегаз», являются конъюнктура цен на нефть и нефтепродукты на внутреннем и внешнем рынках, развитие транспортной инфраструктуры в Российской Федерации, увеличение тарифов естественных монополий, цен на продукцию машиностроения и металлургии, ужесточение мер налогового регулирования.

Следовательно, стратегические изменения должны быть направлены на снижение контролируемых затрат.

Одним из приоритетных направлений реализации программы снижения затрат в ОАО «Сургутнефтегаз» является работа по замещению импортного оборудования, запасных частей и расходных материалов отечественными аналогами. Стратегической целью реализации программы является замена 50% импортного

оборудования, запасных частей, расходных материалов на отечественные аналоги.

Снижение затрат на электроэнергию – одно из важных направлений контроля затрат в ОАО «Сургутнефтегаз». В этих целях производство электроэнергии осуществляется силами 21 газотурбинными электростанциями (ГТЭС), а также 7 газопоршневыми электростанциями (ГПЭС). Необходимо увеличить их число. Строительство электростанций целесообразно вести собственными силами – Сургутским строительномонтажным трестом № 1 ОАО «Сургутнефтегаз».

В интересах достижения ключевых факторов успеха (КФУ) целесообразно в деятельности ОАО «Сургутнефтегаз» использовать предлагаемый нами алгоритм повышения эффективности использования конкурентного потенциала (схема).



Алгоритм повышения эффективности использования конкурентного потенциала ОАО «Сургутнефтегаз»

В основе переменных ключевых факторов успеха могут находиться различные сферы деятельности в работе предприятия: маркетинг, НИОКР, финансы, производство, управление и т.д.

Практические формы КФУ может преобретать высококвалифицированный персонал, который зарекомендовал качество исполнения своих работ, а также невысокая себестоимость произво-

димой продукции или услуг, высокая доля рынка или качественная и потому эффективная реклама, стилистика предприятия, его имидж и т.д.

Ключевые факторы успеха – это простой и эффективный инструмент стратегического планирования за счет фокусирования усилий и финансов на главном. Умелое использование этого инструмента приводит предприятие к успеху.

Список литературы

1. Арутюнова, Д.В. Стратегический менеджмент: учебное пособие. – Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2010. – 122 с.
2. Коржубаев А.Г., Политина Е.А., Соколова Е.Г. Технологическое развитие нефтяной и газовой промышленности России // Современные процессы в российской экономике. – Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2011. – С. 3–19.
3. Официальный сайт ОАО «Сургутнефтегаз» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.surgutneftegas.ru/>. Дата обращения: 06.01.2014.
4. Топливо-энергетический комплекс России: 2000–2007 гг. (справочно-аналитический обзор) / Институт энергетической стратегии (ГУ ИЭС). – М.: ИАЦ «Энергия», 2008. – С. 19–40.

РАЗРАБОТКА КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ УСПЕХА ОАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Волошенко А.В.

Волгоградский государственный университет, Волгоград, e-mail: izvolgu2007@yandex.ru

Разработку ключевых факторов успеха ОАО «Сургутнефтегаз» необходимо начинать с определения миссии компании – выйти в лидеры по производству и реализации своей продукции, получать большую прибыль и удовлетворять спрос потребителей. На основе миссии формулируются ключевые цели организации (табл. 1).

Таблица 1

Ключевые цели по функциональным подсистемам в ОАО «Сургутнефтегаз»

	Ключевая цель
Маркетинг	Выйти в лидеры по продаже нефтепродуктов на рынке России
Производство	Увеличить производство продукции до объемов, удовлетворяющих спрос
Инновации (НИР)	Стать лидером по введению новых типов товаров в производство
Финансы	Сохранять и поддерживать на необходимом уровне все виды финансовых ресурсов
Персонал	Обеспечить условия для безопасного труда работников, а также для повышения заинтересованности в работе
Менеджмент	Определить проблемы, существующие в области управления и способы их решения для получения запланированных результатов

Сбытовая политика ОАО «Сургутнефтегаз» ориентирована, в первую очередь, на крупных надежных заказчиков и долговременное сотрудничество. Подобная стратегия позволяет снизить риски несвоевременных платежей и обеспечить стабильную прибыль.

Также предприятию для выхода в лидеры по продаже выпускаемой продукции, выполняемым работам необходимо постоянно совершенствоваться: максимально приблизиться по качеству выпускаемой продукции к лидерам, либо необходимо разработать стратегию по открытию новой линии по производству продукции с целью привлечения дополнительных финансовых ресурсов. Одним из важнейших факторов является обеспечение безопасных условий труда работников, их заинтересованности в выполнении работы, т.е. должна быть разработана стратегия по развитию и мотивации персонала.

Выполнив необходимые условия, деятельность предприятия ОАО «Сургутнефтегаз» будет направлена на развитие и стабилизацию в современных условиях на рынке.

Теперь перед руководством компании стоит задача выделения ключевых факторов успеха. На основе стратегических целей составляется список КФУ (табл. 2).

Выполнив необходимые условия, деятельность предприятия ОАО «Сургутнефтегаз» будет направлена на развитие и стабилизацию в современных условиях на рынке.

Ресурсная политика

В наступившем году Компания планирует сохранить объем поисково-разведочного бурения на уровне отчетного года – порядка 204 тыс. м, причем на основной регион деятельности – Западную Сибирь – придется около 74%, на Восточную Сибирь – около 16% [1]. Компания планирует построить порядка 80 разведочных скважин.

Учитывая сложные горно-геологические условия данного региона, планируется широко масштабное использование новейших методов интерпретации полученных материалов, специфических технологий вскрытия и опробования пласта, проведение мероприятий по интенсификации притока.

Программа снижения затрат

Планы Компании по добыче углеводородного сырья связаны с формированием новых центров нефтедобычи в Восточной Сибири, Тимано-Печоре и стабилизацией уровня добычи нефти и газа в Западной Сибири.

В будущем году Сургутнефтегаз планирует увеличить объемы добычи нефти в Восточной Сибири до уровня 8 млн т.

В Западной Сибири Сургутнефтегаз планирует сохранить текущий уровень добычи углеводородного сырья путем повышения нефтеизвлечения с применением методов интенсификации добычи и строительства новых нефтяных скважин.