

УДК 338

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Безрукова Т.Л., Шанин И.И., Оразгулыева А.А., Саиян Т.С.

*ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный лесотехнический университет им. Г.Ф. Морозова»,
Воронеж, e-mail: kingoao@mail.ru*

В статье рассматривается подход по управлению инновационным развитием промышленных предприятий. Существующие подходы к совершенствованию управления инновационным развитием предприятий рассматривают лишь отдельные аспекты и направления, а комплексная стратегия, которая позволила бы предложить системное управление инновационным развитием промышленных предприятий, в настоящее время не сформирована. В современных условиях быстро растущий научно-технический прогресс даёт предпосылки предприятиям для обновления и модернизации основных фондов предприятий. При этом характеристики инновационных проектов часто отличаются непредсказуемостью эффективности конечного результата, данный факт характеризуется наличием инновационных рисков. Система управления инновационным развитием предприятия зависит от внешних факторов в отношении поставок ресурсов, энергии, кадров, а также потребителей, и при совершенствовании и использовании системы управления. Предприятие должно своевременно реагировать на изменения, выявлять определяющие эти изменения факторы, находить необходимые способы адаптации себя к условиям эффективного функционирования.

Ключевые слова: Управление, инновационная деятельность, инновации, предприятие, эффективность, инновационная продукция, инвестиции

MANAGEMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISES

Bezrukova T.L., Shanin I.I., Orazgulyeva A.A., Saiyan T.S.

Voronezh State Forestry University, Voronezh, e-mail: kingoao@mail.ru

In article approach on management of innovative development of the industrial enterprises is considered. The existing approaches to improvement of management of innovative development of the enterprises consider only separate aspects and the directions, and complex strategy which would allow to offer system management of innovative development of the industrial enterprises, isn't created now. In modern conditions quickly growing scientific and technical progress gives prerequisites to the enterprises for updating and modernization of fixed assets of the enterprises. Thus characteristics of innovative projects often differ in unpredictability of efficiency of the end result, this fact is characterized by existence of innovative risks. The control system of innovative development of the enterprise depends on external factors concerning deliveries of resources, energy, shots, and also consumers, and at improvement and use of a control system. The enterprise has to react in due time to changes, reveal the factors defining these changes, find necessary ways of adaptation of to conditions of effective functioning.

Keywords: Management, innovative activity, innovations, enterprise, efficiency, innovative production, investments

На современном этапе, несмотря на определенный экономический рост в последние годы, положение в экономической обстановке в стране остается достаточно сложным. В первую очередь это относится к низкому уровню конкурентоспособности российской продукции и услуг, технологической отсталости промышленных производств. Процесс глобального изменения ситуации на промышленных предприятиях, который обеспечивал бы в ближайшей перспективе его устойчивый подъем, возможен только на новой инновационной, экономической и организационной основах, базирующийся на промышленном типе воспроизводства. Для этого потребуются формирование и мобилизации всех внутренних источников развития на предприятиях и, прежде всего, имеющегося на предприятиях интеллектуального потенциала, трансформирующегося в технологическое развитие.

Инновационная деятельность выступает основой дальнейшего существования

и развития промышленных предприятий, а также даёт возможность для повышения конкурентных преимуществ. Современные конкурентные преимущества предприятий все более зависят не от степени владения капитальными ресурсами и материальными ценностями, а от способности сотрудников к разработке и внедрению инноваций, что приводит к расширенному привлечению инвестиций в интеллектуальный капитал и является базой экономического роста на основе научно-технического прогресса.

Совершенствовать систему управления инновационным развитием предприятий необходимо одновременно с осуществлением различных мероприятий, способствующих повышению эффективности инновационной деятельности [1, 2]:

1. Разработка плана инновационного развития предприятия.
2. Проведение модернизации основных технологических процессов предприятия.

3. Внедрение инноваций на всем цикле производства продукции предприятия, при взаимодействии с другими предприятиями.

При выборе основных элементов системы управления инновационным развитием промышленных предприятий и обеспечении их эффективной взаимосвязи необходимо проанализировать внешние факторы предприятий [3, 4].

Совершенствование управления инновационным развитием на промышленных предприятиях предполагает формирование новой рыночной инфраструктуры, которая стимулировала бы и поддерживала данный механизм, а также осуществляла его непосредственный контроль. Таким образом, проблема рационального и эффективного использования инновационной продукции в сложившихся в нашей стране социально-экономических условиях, приобретает особое значение. А также требует новейших подходов для построения системы управления инновационным развитием на предприятиях, для совершен-

ствования инновационного процесса на предприятиях и повышения их инвестиционно-инновационной привлекательности [5, 6].

В настоящее время внешняя среда активно влияет на процесс построения и функционирования системы управления инновационным развитием предприятия (рис. 1).

Дальнейшая судьба инновационной продукции, в которую предприятие-инноватор вкладывает средства, не имеет стопроцентного успешного функционирования на рынке, на рис. 2 рассмотрены уровни, на которые можно разбить процесс создания нового инновационного продукта.

При рассмотрении системы управления инновационным развитием на промышленных предприятиях можно выявить основные актуальные необходимые направления. Данные направления позволят улучшить организационно-управленческие аспекты при функционировании системы управления инновационным развитием промышленных предприятий:

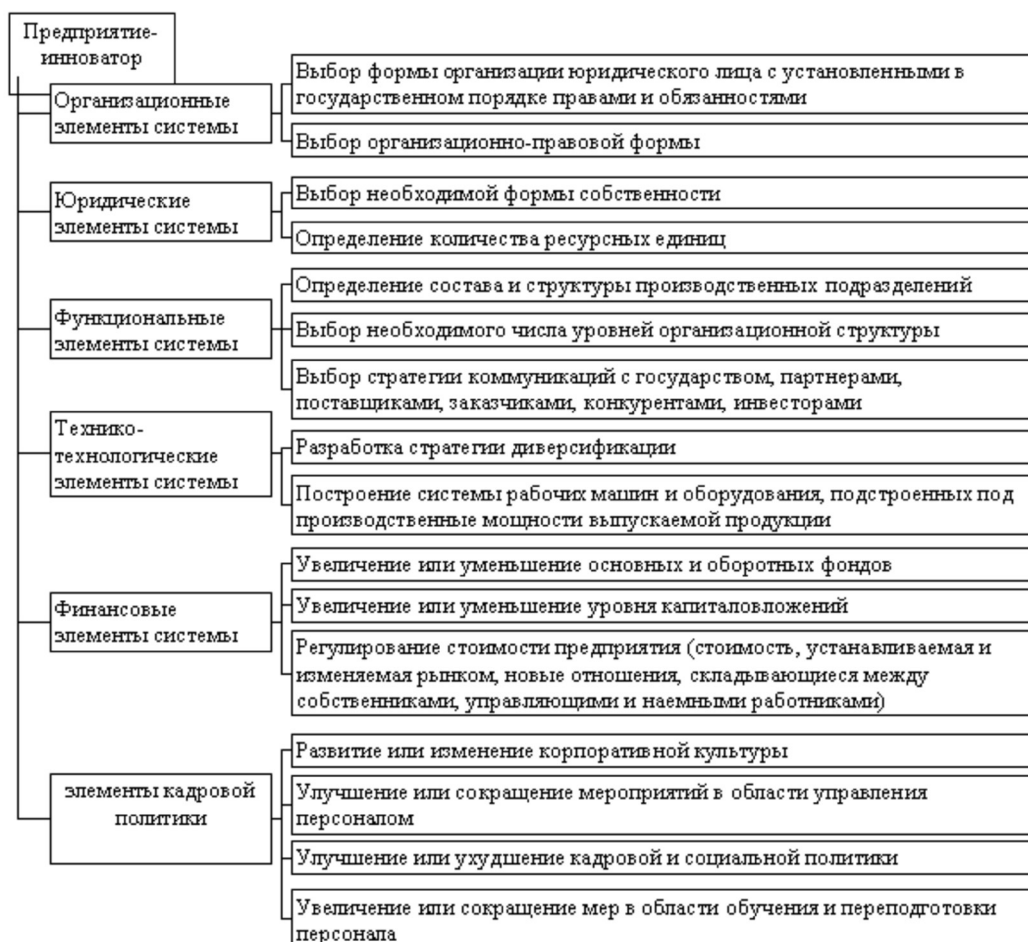


Рис. 1. Схема механизма функционирования системы управления инновационным развитием предприятий

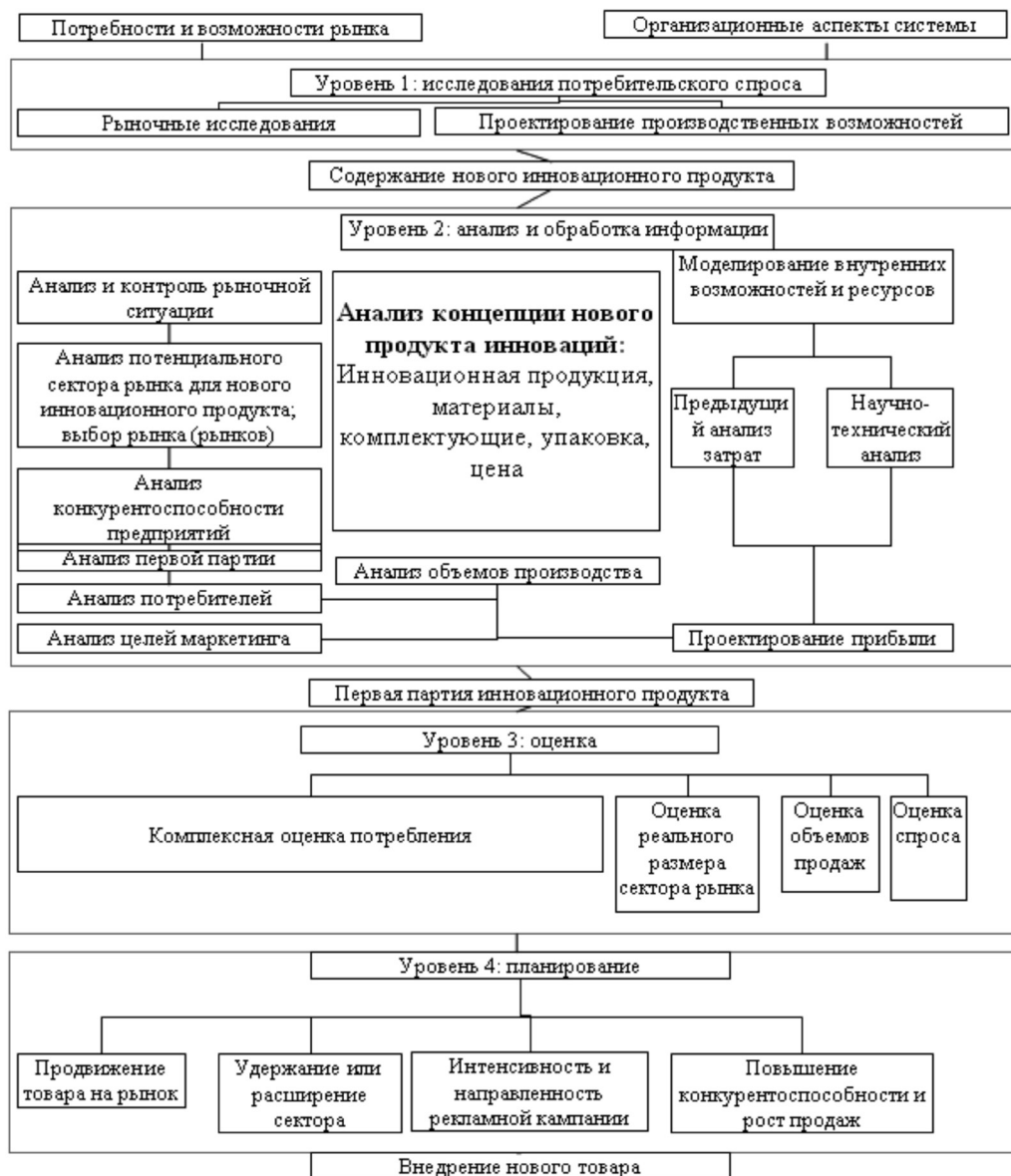


Рис. 2. Основные уровни создания новой инновационной продукции

1. Повышение уровня оценки к актуальности исследований со стороны собственников-акционеров и конечных потребителей инновационного продукта;

2. Повышение качества выпускаемой инновационной продукции на конкурентном рынке.

Рассмотрим подход по проведению оценки эффективности системы управления инновационным развитием предприятий, обладающий достаточно сложной структурой, направленной на привлечение инвестиций именно в развитие инновационной деятельности предприятий (рис. 3).

Рассмотренная оценка эффективности системы управления инновационным

развитием предприятий выявляет конечную цель определения степени эффективности реализуемых проектов и нововведений:

1. Увеличение значений конечных результатов на основе экономии трудовых, материальных затрат, амортизационных и прочих расходов, снижения себестоимости продукции;

2. Увеличение показателей конкурентоспособности выпускаемой продукции и улучшение финансового состояния предприятий за счет внедрения инновационных технологий и повышения уровня рентабельности производимой продукции и увеличения дохода и доли прибыли;

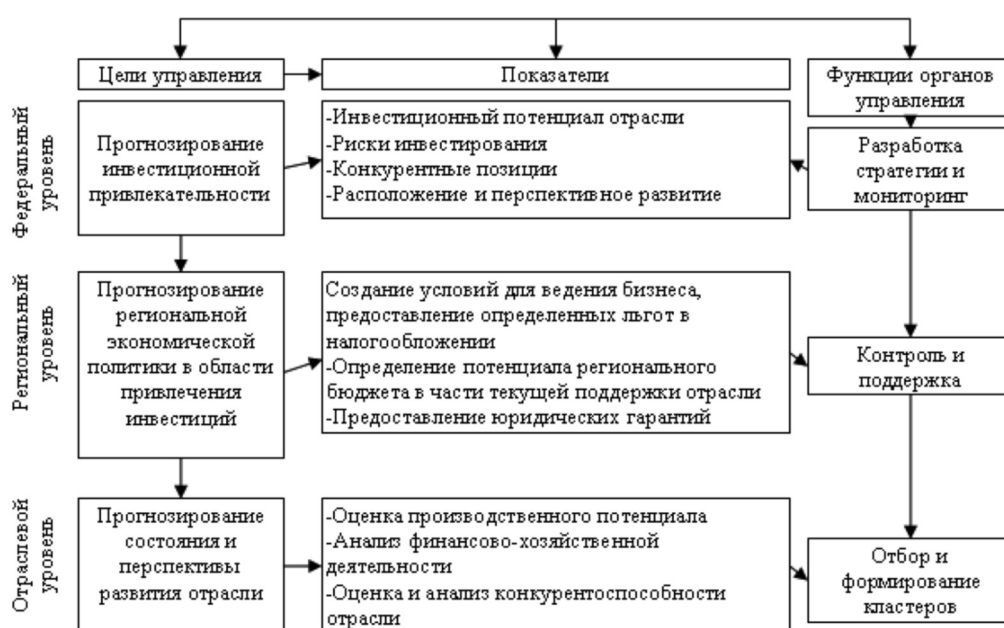


Рис. 3. Оценка эффективности системы управления инновационным развитием предприятий

3. Снижение факторов влияющих на увеличение уровня рентабельности имущества, оборотных активов и капитала предприятия.

Список литературы

1. Безрукова Т.Л., Шанин И.И., Якунина А.П. Управление оборотными активами / Успехи современного естествознания. – 2015. – № 1-1. – С. 102–105.
2. Безрукова Т.Л., Степанова Ю.Н., Шанин И.И., Чеснокова А.В. Венчурное финансирование стартапов / Успехи современного естествознания. – 2015. – № 1-2. – С. 254–256.
3. Безрукова Т.Л., Шанин И.И., Кудаева Е.Ю. Развитие инноваций на предприятии / Успехи современного естествознания. – 2015. – № 1-3. – С. 489–491.
4. Безрукова Т.Л., Степанова Ю.Н., Шанин И.И., Дуракова Ю.В. Современное состояние и развитие стартапов / Успехи современного естествознания. – 2015. – № 1-1. – С. 95–97.
5. Безрукова Т.Л., Шанин И.И., Зиборова Я.С. Факторы оценки инвестиционной привлекательности / Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2015. – № 3-3. – С. 415–418.
6. Безрукова Т.Л., Борисов А.Н., Шанин И.И., Лукин А.С. Оценка финансового состояния на примере мебельного предприятия Воронежской области / Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2015. – Т. 3. № 1 (12). – С. 349–356.
7. Безрукова Т.Л., Борисов А.Н., Шанин И.И., Лукин А.С. Прогнозирование и планирование издержек в производственной деятельности предприятий / Лесотехнический журнал. – 2015. – Т. 5. № 2 (18). – С. 232–242.
8. Parahina V.N., Boris O.A., Bezrukova T.L., Shanin I.I. State support for creation and development of socially-oriented

innovative enterprises /Asian Social Science. – 2014. – Т. 10. № 23. – С. 215–222.

9. Безрукова Т.Л., Борисов А.Н., Шанин И.И. Пути решения проблемы инновационного развития мебельных предприятий / Лесотехнический журнал. – 2014. – Т. 4. № 1 (13). – С. 229–235.

10. Забудьков В.А., Шанин И.И. Рыночная экономика, принципы ее функционирования и основные тенденции развития / Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2014. – Т. 2, № 6 (11). – С. 285–291.

11. Шанин И.И. Анализ показателей прибыли и рентабельности предприятия на примере мебельного предприятия / Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2014. – Т. 2, № 6 (11). – С. 347–352.

12. Шанин И.И., Курьлева И.С. Инновационное развитие предпринимательских структур/ В сборнике: Студенческий научный форум материалы VI Международной студенческой электронной научной конференции: электронный ресурс. 2014.

13. Безрукова Т.Л., Шанин И.И., Коваленко Е.В. Текущее состояние инновационной деятельности на промышленных предприятиях / В сборнике: Студенческий научный форум материалы VI Международной студенческой электронной научной конференции: электронный ресурс. 2014.

14. Шанин И.И., Чернышова О.А. Проблема инновационного развития в экономике страны / В сборнике: Студенческий научный форум материалы VI Международной студенческой электронной научной конференции: электронный ресурс. 2014.

15. Безрукова Т.Л., Борис О.А., Шанин И.И. Дифференциация инновационных предприятий с учетом их финансового обеспечения / В сборнике: Актуальные вопросы в научной работе и образовательной деятельности сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции: в 13 частях. 2013. – С. 25–26.