УДК 339.372.5

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

## Мишарина О.С.

Владивостокский государственный университет экономики и сервиса, Владивосток, e-mail: MisharinaOlesya@mail.ru

Проведен анализ состояния розничной торговли на Дальнем Востоке Российской Федерации. Учитывались следующие факторы: количество, назначение и уровень различных розничных сетевых компаний. Рассматривались планы развития сетевых розничных компаний на Дальнем Востоке.

Ключевые слова: розничная торговля, сетевые компании, дискаунтеры, супермаркеты

## ANALYSIS OF THE RETAIL TRADE IN THE FAR EAST Misharina O.S.

Vladivostok State University of Economics and Service, Vladivostok, e-mail: MisharinaOlesya@mail.ru

The analysis of the retail trade in the Far East of the Russian Federation. We consider the following factors: the number, purpose and level of the various retail distribution companies. Is considering a plan of development of network of retail companies in the Far East.

Keywords: retail, distribution companies, discounters and supermarkets

Розничная торговля — это совокупность видов предпринимательской деятельности в сфере торговли, связанные с реализацией товаров непосредственно потребителю для личного, бытового, семейного, домашнего использования. В розничной торговле продажа товаров (услуг) осуществляется небольшим количеством или штучно.

Сетевая продуктовая розница, возникнув в России в 90-е годы прошлого века, повлияла не только на культуру потребления в стране, сформировав при этом качественно иной уровень услуги, но и фактически, привнеся современные технологии, создала новые стандарты в самой отрасли. В Россию пришли новые форматы магазинов [5].

И в отличие от западного рынка, где развитие розничной торговли шло под влиянием менявшихся запросов потребителей, в нашей стране большинство торговых сетей начинали свою работу ориентируясь на уже разработанные форматы. Сначала развивались те, которые позволяли поддерживать высокий уровень маржи, — супермаркеты. Затем, буквально через пару лет после их появления, эксперты отмечают начало перехода в более низкие ценовые сегменты. Бурному развитию сетевой розницы способствовал рост экономики страны.

При всех особенностях Дальневосточного округа, прежде всего его географическом положении и слабой заселенности территорий, развитие розничных сетевых компаний в этом регионе шло примерно в общероссийском русле, правда с некоторым опозданием. До сих пор эксперты го-

ворят о том, что современные формы в розничной торговле продовольственными товарами в меньшей степени характерны для двух федеральных округов — Дальневосточного, оказавшегося на предпоследнем месте, и Северо-Кавказского, замыкающего рейтинг [1].

Еще лет десять тому назад сети здесь в основном были представлены двумя форматами: «супермаркет» и «магазин у дома». Оба эти формата предполагают наиболее высокий уровень наценок на товар. В последние годы стали активно развиваться другие форматы, появились сети гипермаркетов и дискаунтеры, быстро набирающие популярность среди покупателей. Да и некоторые супермаркеты, оказавшись под определенным давлением растущего контроля над ценовой надбавкой, стали плавно переходить в «экономичные супермаркеты», смешав принятые критерии традиционных форматов.

Сегодня, отмечают эксперты, большинство дальневосточных сетей по форме организации своей торговли находятся гдето между классическими форматами, для каждого из которых существует необходимый набор критериев. Обычно он включает в себя несколько параметров, среди которых количество парковочных мест на автостоянке, общая площадь магазинов, число сотрудников и т.д.

Большинство участников рынка сходятся во мнении, что наиболее оправданная стратегия для розничного бизнеса в России — развитие мультиформатности. Этот

вариант развития продиктован, прежде всего, особенностями тех территорий, на которые заходит ритейлер. Якутская сеть «Айгуль», например, в составе которой 22 магазина, включает в себя три формата: гипермаркет, минимаркеты, промтоварные магазины. Это позволяет сети присутствовать и в поселках, и в городах Республики Саха (Якутия) и Амурской области.

В формате «дискаунтер» открыла не так давно новый магазин в г. Спасске-Дальнем и приморская сеть «5+», позиционирующая себя как сеть супермаркетов. Еще один магазин эта сеть открыла недавно в г. Артеме в формате «минимаркет».

«Дискаунтер – это магазин, работающий по ценам, приближенным к оптовым, – поясняют в сети. – Торговая наценка минимальна, сотрудников в магазине меньше, а ассортимент составляют недорогие товары повышенного спроса. Скидки по дисконтным картам блокируются, т.к. магазином уже установлена минимальна наценка, и вводится только наличный расчет, поскольку магазин за удобство своих покупателей оплачивать покупку кредитками платит банку 3% от ее стоимости. Выбор Спасска для «пробы пера» в новом формате далеко не случаен. Дискаунтер обязан располагаться в помещении, рассчитанном на обслуживание множества покупателей. Наш магазин в Спасске-Дальнем – это более 1500 кв. м площади и большая парковка. Найти такое помещение в других городах края сложно, так что мы решили попробовать себя именно в Спасске».

В отличие от западных стран, где практически все рыночное пространство принадлежит торговым сетям, в России их доля в общем товарообороте, несмотря на динамичный рост современных форматов, все еще не столь велика. Тем не менее одной из тенденций рынка последних лет становится перераспределение долей в пользу крупных сетевиков [3]. По некоторым прогнозам, к 2017 году 30–40% рынка розничных сетей займут гипермаркеты, 30% — дискаунтеры, 10–15% — супермаркеты и независимые магазины, остальное — доля иных форматов. «Магазинам у дома» прогнозы экспертов оставляют не более 6–8% рынка.

Судя по планам развития сетевых розничных предприятий на Дальнем Востоке, эти прогнозы вполне могут стать реальностью, даже несмотря на кризис, резко возросшую стоимость заемных средств и усложнившееся планирование перспектив развития розничных сетей. По крайней мере, ритейлеры Дальнего Востока не намерены полностью сворачивать свои проекты. Более того – некоторые сети планируют

довольно динамичное развитие. Например, сеть «Фреш 25», которой сегодня принадлежит 30 супермаркетов в Приморье с долей рынка 5% в крае, что, собственно, позволяет ей считать себя лидером ритейла на Дальнем Востоке, заявляет о стратегических планах по расширению своего присутствия как на территории Приморского края, так и за его пределами. К 2018 году компания рассчитывает увеличить сеть до 105 магазинов, из которых 50 будут в формате «супермаркет», 50 — дискаунтерами и 5 — гипермаркетами, и поднять долю рынка в регионе до 10%.

Впрочем, сегодня, при всех сложностях нестабильной экономической ситуации, ритейлеры связывают наиболее проблемные вопросы развития вовсе не с кризисом. В некоторых случаях кризис даже способствовал появлению новых магазинов. Например, благовещенская сеть «Авоська» открывает в ближайшее время свой 9-й магазин именно потому, что арендаторы в последние месяцы покинули те площади, которые сеть сдавала в аренду. «Это вынужденный шаг, помещения находятся у нас в собственности, и чтобы они не пустовали, мы приняли такое решение», — пояснили в сети.

Тем не менее наиболее острым остается вопрос выделения земли под строительство новых магазинов в крупных городах, прежде всего во Владивостоке. Представители торговых сетей по-прежнему говорят об отсутствии открытости в этом вопросе.

Как известно, крупные сетевые розничные компании работают по таким схемам, при которых порядка 70% товара идет через собственную логистическую сеть. Но Дальний Восток – особая территория. Далеко не лучшее состояние дорог, низкий уровень инфраструктуры [2], отсутствие складов и, как следствие, сложности с созданием оптимальных маршрутов доставки продуктов стали основной причиной, сдерживающей приход на Дальний Восток федеральных сетей. В результате огромный регион развивался исключительно усилиями местных ритейлеров, причем многие из них опираются на собственные оптовые подразделения, что позволяет им в определенной мере решать вопросы логистики.

«Дальний Восток отличают значительные логистические издержки и сравнительно высокие закупочные цены, — говорит начальник отдела маркетинга и рекламы камчатского «Шамса-Холдинга» Ирина Злобина. — Концентрация современных форматов торговли FMCG очень мала — на несколько крупнейших игроков приходится около 4% розничного рынка, — и сосредоточены они всего в двух наиболее крупных

субъектах РФ – Приморском и Хабаровском краях. В настоящее время федеральные сети не присутствуют на дальневосточном рынке, хотя в докризисные стратегии некоторых федеральных игроков Дальний Восток был включен. Федеральные ритейлеры придут в Приморье, но точно сказать, когда это случится, сложно. Уровень конкуренции в регионе невысок, есть пути и возможности развития внутри Дальнего Востока» [4].

Собственно, крупные по местным меркам сети последнее время активно осваивают региональный рынок, преодолевая свои локальные масштабы. Правда, выйти за пределы своих регионов смогли буквально единицы. Да и география их присутствия остается весьма ограниченной: две хабаровские сети – «Самбери» и Super Good – помимо своего края присутствуют в Приморье и в Еврейской АО. Приморская сеть «ВЛ-Март» открыла магазин в Хабаровске. Особая ситуация сложилась с компанией «ДВ-Торг», которая управляет двумя розничными продуктовыми сетями на Дальнем Востоке: сетью «Парус» в Приморском крае и сетью «Островной» в Южно-Сахалинске, где, собственно, и началось развитие компании с открытия первого супермаркета в 2004 году.

В то же время интерес к самым восточным территориям страны проявила крупная красноярская сеть «Светофор», планирующая открыть в течение двух лет порядка 60 магазинов в ДФО. Это первая сеть, дошедшая до Дальнего Востока. Активную экспансию на рынки соседних регионов компания начала в позапрошлом году. Продвижением сети занимается ООО «Торгсервис-24», прописанное в г. Красноярске. На сегодняшний день в сети уже более 200 магазинов на всей территории России. В планах компании открытие до 2017 года Традиционно 500 магазинов. магазины «Светофор» занимают примерно 1 тыс. кв. м каждый и располагаются в жилых районах. Как поясняют в самой компании, их магазины – это розничные склады-магазины самообслуживания, работающие в режиме жесткого дискаунтера. Основную ставку в компании делают не на ассортимент, а на цены. На Дальнем Востоке уже работают два магазина сети «Светофор» в Хабаровске, один – в Комсомольске-на Амуре, и в ближайший месяц ожидается открытие трех в Приморском крае: в Находке, Уссурийске и Покровке.

В настоящее время в г. Владивосток быстро развиваются такие сети как:

- 1. Михайловский три магазина, расположенные в разных концах города.
- 2. «Три Кота» сегодня работает 1 дискаунтер и 3 гипермаркета в городе.
- 3. 5+ (ООО Мета) сеть супермаркетов по городу.
  - 4. Парус.
- 5. Тихоокеанский 5 супермаркетов и 1 гастроном.
- 6. Фреш 25 включает 19 супермаркетов по городу.
  - 7. Самбери 12 супермаркетов.
  - 8. Кашёлка 13 магазинов.
- 9. Реми несколько супермаркетов по городу [6].

В целом розничный рынок достаточно хорошо преодолевает кризисы 2008 и 2014 годов. В последующие годы тенденция развития розничного товарооборота носит позитивный характер. Дальнейший рост розничной торговли на Дальнем Востоке сохранится.

## Список литературы

- 1. Анализ динамики розничной торговли в Дальневосточном регионе. Владивостокский государственный университет экономики и сервиса [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.vvsu.ru/latest/article/10607853/analiz\_dinamiki\_roznichnoy\_torgovli.
- 2. Гриванов Р.И., Шингарева А.А. Некоторые проблемы конкурентоспособности ОАО «Российские железные дороги» в международной среде // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. № 1 (73).
- 3. Приморскстат: Состояние розничной торговли в Приморском крае [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://primstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\_ts/primstat/ru/news/rss/dc0a2480440d22f9ab3cef20d5236cbc.
- 4. Рынок продуктового ритейла Дальнего Востока смешал разные форматы розничных сетей. Дальневосточный капитал, апрель 2015. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://dvkapital.ru/specialfeatures/dfo\_22.04.2015\_6976\_rynok-produktovogo-ritejla-dalnego-vostoka-smeshal-raznye-formaty-roznichnykh-setej.html.
- 5. Торговля в России. 2011. Стат. сб./ Росстат. T60.-M., 2011.
- 6. Торговые сети г. Владивосток. Российский продуктовый портал [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://foodmarkets.ru/wholesale/town/15.