

УДК 332.143

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННО –
ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ
НА ОСНОВЕ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА****Лытнева Н.А., Смирнова Я.В.***Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ,
Орловский филиал, Орел, e-mail: ukap-lytneva@yandex.ru*

В статье рассмотрено направление развития мониторинга и использования его результатов для оценки инновационно-инвестиционного потенциала организаций. Исследованы принципы мониторинга, положенные в основу его организации и проведения, определены направления мониторинга инновационно-инвестиционного потенциала промышленных предприятий с учетом особенностей их профиля и специфики производственного процесса. Для каждого направления мониторинга представлена совокупность показателей, характеризующих результаты производственной и инновационно-инвестиционной деятельности. В качестве методов исследования в рамках процедур мониторинга рекомендованы системный анализ и оценка инновационно-инвестиционного потенциала на основе ресурсных и результативных характеристик функционирования организации. Изучены стадии мониторинга инновационно-инвестиционного потенциала организаций и временные характеристики его проведения. Анализ рассмотренных направлений мониторинга инновационного потенциала на промышленном предприятии позволит проводить анализ и прогнозирование доходности изменений структуры объектов интеллектуальной собственности, инновационного развития, а также платежеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности предприятия. Мониторинг инновационно – инвестиционного потенциала позволит сформировать необходимую основу системы раннего обнаружения проблем, возникающих при обеспечении устойчивого развития предприятия.

Ключевые слова: мониторинг, инновации, инвестиции, потенциал, анализ, прогнозирование, продукция, устойчивость, активность, показатели, отчеты

**EFFECTIVE MANAGEMENT OF INNOVATION – INVESTMENT
POTENTIAL ORGANIZATION BASED MONITORING SYSTEM****Lytneva N.A., Smirnova Y.V.***Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President
of the Russian Federation, Orel Branch, Orel, e-mail: ukap-lytneva@yandex.ru*

Abstract: The article deals with the direction of monitoring the development and use the results to assess the potential of innovation and investment organizations. Abstract Monitoring the principles underlying its organization and conduct, defined by monitoring the direction of innovation and investment potential of industrial enterprises, taking into account the characteristics of their profile and the specific production process. For each monitoring areas presented a set of indicators characterizing the results of production and innovation and investment. As the research methods in the monitoring procedures recommended by systematic analysis and evaluation of innovation and investment potential on the basis of resource and performance efficient functioning of the organization. Studied stage monitoring innovation and investment capacity of organizations and temporal characteristics of the event. The analysis examined trends monitor the innovation potential of an industrial plant will allow for the analysis and prediction of changes in the yield structure of intellectual property, innovative development, as well as the solvency, liquidity, financial stability and business activity of the enterprise. Monitoring of innovative – investment potential will form the necessary basis of the system for early detection of problems arising in the sustainable development of the enterprise.

Keywords: monitoring, innovation, investment, capacity analysis, forecasting, production, stability, activity, performance reports

Для обеспечения устойчивого и последовательного развития организации необходимо проводить мониторинг инновационно-инвестиционного потенциала, который позволяет провести анализ и спрогнозировать доходность изменений объектов в области интеллектуальной собственности, инновационного развития, а также финансового состояния, независимости и платёжеспособности организации.

В практической деятельности организаций, развивающих инновационную деятельность, как правило, мониторинг отсутствует, что является достаточно популярная

проблемой. Он ограничивается проведением контроля отчетов о состоянии инновационно-инвестиционного потенциала. Данная проблема позволяет акцентировать внимание на актуальности рассмотрения использования мониторинга, который реализует своеобразную эффективную комплексную систему оперативного наблюдения за состоянием сферы науки, инноваций, патентов и в целом инновационных направлений на предприятии.

Осуществление мониторинга представляется как «специально созданная и стабильно действующая система сбора и анали-

за статистической информации, проведения дополнительных информационно-аналитических исследований и оценки состояния, тенденций развития и актуальности региональных проблем». В зависимости от особенностей исследуемого объекта и целей мониторинга инновационно-инвестиционного потенциала выделены его различные принципы. В соответствии с особенностями мониторинга инновационно-инвестиционного потенциала выделены принципы мониторинга (таблица).

Показатели мониторинга инновационно – инвестиционного потенциала промышленного предприятия могут быть разделены на три группы (рис. 1).

К выделенным группам показателей мониторинга инновационно – инвестиционного потенциала промышленного предприятия относятся:

- общие показатели развития организации и инновационных ориентиров;
- показатели инновационного потенциала организации;
- показатели, характеризующие инновационную активность организации.

К группе общих показателей развития организации и инновационных ориентиров относятся: объем выпущенной и отгруженной продукции; доля продаж организации в реализации внутреннего регионального продукта; величина налоговых отчислений в бюджет; доля продукции, отгруженной за пределы региона и на экспорт; производительность труда; численность и структура персонала; уровень конкурентоспособности организации на внутреннем и внешнем рынках; затраты на исследования и разработки; стоимость основных фондов и степень их

изношенности; коэффициент обновления оборудования; объем инвестиций в основной капитал; объем и структура нематериальных активов и др.

Группа показателей инновационного потенциала организации включает: затраты на обучение и повышение квалификации сотрудников; научный потенциал, занятый в инновационной деятельности; наличие кафедр вузов и НИИ в организации; наличие инфраструктурных центров поддержки инноваций; количество законченных НИОКР и их стоимость; количество патентов и свидетельств на изобретения; объем финансирования инновационной деятельности.

Группа показателей, характеризующих инновационную активность организации определяется через объем инновационной продукции; показатели качества и новизны продукта; структура затрат на выпуск инновационного продукта; объем и структуру инвестиций, направленных на создание инноваций; доля затрат на инновационную деятельность; уровень инновационной культуры; показатели оценки факторов, сдерживающих инновационную деятельность.

Основными методами, используемыми для реализации системы мониторинга, являются системный анализ и оценка инновационно – инвестиционного потенциала промышленного предприятия, которые базируются на ресурсных и результативных характеристиках функционирования организации. В этой связи совокупность показателей устойчивого развития целесообразно группировать на показатели для оценки ресурсов инновационного потенциала и результатов его использования (рис. 2).

Принципы мониторинга инновационно-инвестиционного потенциала

Принципы мониторинга	Экономическое содержание принципов мониторинга
Принцип организации мониторинга	Соблюдение требования подчиненности и объективности всех исследований общим экономическим процессам организации, ее преобразованиям как системы;
Принцип тождественности	Исследуемый объект и система мониторинга должны быть тождественны;
Принцип направленности целей и задач	Система мониторинга должна способствовать решению основной цели и конкретных задач;
Принцип преемственности	Максимальное использование системы наблюдений за осуществлением инновационных процессов;
Принцип сопоставимости информации	Обеспечение сопоставимости используемой информации для оценки инновационно-инвестиционного потенциала по объему, качеству, способам и срокам получения;
Принцип количественной определенности информации	Обеспечение достаточного количества информации для проведения мониторинга инновационно-инвестиционной деятельности
Принцип оперативности	Обеспечение своевременного сбора и оценки информации для оперативного проведения мониторинга.



Рис. 1. Показатели мониторинга инновационно – инвестиционного потенциала промышленного предприятия



Рис. 2. Показатели мониторинга ресурсов инновационного потенциала и результатов его использования

Основными направлениями системы мониторинга инновационно-инвестиционного промышленного предприятия являются:

- оценка значительных экономических изменений в деятельности организации;
- использование унифицированных критериев и индикаторов инновационной деятельности организации;
- наличие временных показателей, с помощью которых обеспечивается гибкость системы мониторинга;
- централизованный сбор, обработка и хранение информации и результатов мониторинга;
- координирование проведения мониторинга единым организационным центром;

– организация доступа пользователей к информации и результатам мониторинга.

Мониторинговое исследование инновационно – инвестиционного потенциала предусматривает определенную последовательность, которая представляет собой взаимосвязанные этапы.

Первый этап – мониторинговое исследование инновационно-инвестиционного потенциала предусматривает сбор информации в соответствии с представленными направлениями, а также анализ: кадрового потенциала научно – инновационной сферы; состояния, использования материально-технической базы НИС; финансового состояния НИС; реализации инновационных проектов.

Второй этап мониторинга предусматривает проведение диагностики развития инновационного предприятия на дату завершения исследования с использованием аналитических, экспертных методов и метода линейного программирования. По теоретической информации к экспертным методам относятся различное обобщение информации и оценка экспертами. Аналитические методы основываются на всевозможных операциях со статистическими данными. К подобным следует отнести методы сравнения, приведения показателей в сравнимый ряд, способы использования средних и относительных величин, а также, методы факторного и корреляционного анализа. Метод линейного программирования подразумевает математический прием, используемый для нахождения лучшей и верной комбинации ресурсов и действий, необходимых для достижения нужного и оптимального результата исследований.

Диагностика проводится на дату завершения всех исследований и на перспективу, с целью составления соответствующего заключения.

Третий этап заключается в разработка возможных вариантов НИС на краткосрочную, среднесрочную или долгосрочную перспективу. На третьем этапе вырабатываются альтернативные варианты развития инновационной сферы.

Четвертый этап направлен на разработку рекомендаций, обеспечивающих устойчивое развитие предприятия в соответствии с выбранным вариантом функционирования НИС, оценивается эффективность мероприятий.

Результаты мониторинга инновационно-инвестиционного потенциала промышленного предприятия необходимо проводить ежегодно. Для качественного мониторинга следует использовать передовые нормативно-методические обеспечения и эффективные программно-вычислительные средства. Последовательная практика освоения новых подходов и методов в исследованиях мониторинга, последующая разработка и понимание теории и методики диагностики состояния инновационно-инвестиционной деятельности предприятия организуют предпосылки для поиска наиболее оптимальных и верных направлений инновационной политики, что в дальнейшем позволит увеличить число инновационных проектов и усилить инновационное развитие промышленных производств.

Развитие системы мониторинга обеспечивает реализацию следующих направлений инновационно-инвестиционного потенциала:

– осуществлять оценку инновационной активности организации;

– анализировать деятельности научно-исследовательской работы;

– оценивать инновационно – инвестиционный потенциал и отдельных его составляющих, что позволяет выявить положительные или отрицательные тенденции, необходимые для изменения направлений инновационного развития организации и прогнозирования результатов инновационной деятельности;

– анализировать динамику созданных патентов, лицензий, наукоемких технологий и возможность их применения;

– изучать инвестиционный климат, спрос и предложения на инвестиционные ресурсы.

Таким образом, исследование направлений мониторинга инновационного потенциала на промышленном предприятии позволит проводить анализ и прогнозирование доходности изменений структуры объектов интеллектуальной собственности, инновационного развития, а также платежеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности организации, а также принимать результативные управленческие решения по оптимизации инновационной деятельности. Мониторинг инновационно – инвестиционного потенциала позволит сформировать необходимую основу системы диагностики проблем, возникающих при обеспечении устойчивого развития предприятия для принятия решений по их устранению, прогнозировать прибыль от реализации инновационного продукта, разрабатывать инновационную стратегию развития организации.

Список литературы

1. Ардашев В.В. Организация и управление инновационной деятельностью. Теоретические и практические вопросы управления: научное издание – Екатеринбург, 2012. – 323 с.
2. Крылов Э.И. Анализ эффективности инвестиционной и инновационной деятельности предприятия: Учебное пособие / Э.И. Крылов – М.: Финансы и статистика, 2010. – 490 с.
3. Лытнева Н.А., Семенов С.Г. Методика определения вероятности банкротства организаций в российской и зарубежной практике // Вестник ОрелГИЭТ. – 2010. – № 2 (12). – С. 52–57.
4. Лытнева Н.А. Управление капиталом: современные концепции методологии учетного обеспечения. Монография / Н.А. Лытнева, Е.А. Кыштымова, Н.В. Акимова. – Орёл: Изд-во ОрелГАУ, 2009. – 241 с.
5. Лытнева Н.А., Сысоева О.Н. Развитие инновационных методов в управлении результативностью хозяйственных систем // Вестник Орловского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 38, № 5. – С. 118–122.
6. Пьянова Н.В., Лытнева Н.А. Методология развития инновационных подходов в механизме управления расходами коммерческих организаций // Вестник ОрелГИЭТ. – 2012. – № 2(20). – С. 117–125.
7. Сысоева О.Н., Лытнева Н.А. Исследование стратегического управления прибылью в инновационной среде // Вестник ОрелГИЭТ. – 2012. – № 4. – С. 57.
8. Сысоева О.Н., Лытнева Н.А. Исследование стратегического управления прибылью в инновационной среде // Вестник ОрелГИЭТ, 2012. – № 4. – С. 57.
9. Цыганкова В.Н. Исследование принципов взаимовлияния инновационного потенциала и инновационной активности // «Вопросы инновационной экономики». – 2012. – № 1 (11) – 186 с.
10. Сафина Л.Р. Оценка инновационного потенциала предприятия в современных условиях // Креативная экономика. – 2010. – № 6 (42). – 178 с.